



# Le développement social et la cohésion sociale

Patrice Allard, Ville de Montréal  
Rencontre du GEDCIQ - 12 février 2021

# La cohésion sociale

## Un référent général ?

- La cohésion sociale favorise l'**intégration** des individus, leur **attachement au groupe** et leur **participation à la vie sociale**. Les membres partagent un même ensemble de valeurs et des règles de vie qui sont acceptées par chacun.
- L'expression "**cohésion sociale**" est souvent employée pour mettre en avant le volet social d'une politique sans qu'il y ait la volonté de lutter contre les inégalités.

# La cohésion sociale

Un référent général ?

## Pour l'UMQ:

- La cohésion sociale : un enjeu + important pcq diversité croissante tant générationnelle que culturelle de la société québécoise.
- Plus de diversité et + d'inégalités = besoins sociaux moins homogènes et les attentes plus différenciées entre les municipalités et à l'intérieur même de celles-ci.
- Complexité des changements sociaux + situations problématiques dont l'ampleur s'accroît avec la taille des municipalités : l'itinérance, les poches de dévitalisation, l'exclusion sociale, etc.

# La cohésion sociale

Un référent général ?

**Pour le Conseil de l'Europe :**

"La cohésion sociale est la capacité d'une société à assurer le bien-être de tous ses membres, en réduisant les disparités et en évitant la marginalisation."

- OK mais...

# La cohésion sociale

L'existence de conflits sociaux ne signifie pas nécessairement l'absence de cohésion sociale.

## Deux caractéristiques spécifiques:

1. Tensions constantes entre groupes de populations

spectre accords-désaccords (pas de 100%)

exemple : pandémie complotistes, anti-masques, anti-vaccins

Question: développer un coefficient de cohésion sociale ?

Ex.: GINI/ indice de démocratie

# La cohésion sociale

## Deux caractéristiques spécifiques:

2. Intensité qui fluctue dans le temps

pcq adhésion aux valeurs/ marqueurs sociaux évoluent

intimement liés à l'environnement politique et social

Exemples US: 1980 / 2001/ 2016

Question: est-ce politiques publiques locales favorisent la cohésion sociale: **intégration, attachement, participation à la vie sociale?**

# La cohésion sociale

- **Un exemple: Charte des droits et responsabilités**

Article 1 : La ville constitue un territoire et un espace de vie où doivent être promues la dignité et l'intégrité de l'être humain, la tolérance, la paix, l'inclusion ainsi que l'égalité entre toutes les citoyennes et tous les citoyens.

Article 2 - La dignité de l'être humain ne peut être sauvegardée sans que soient constamment et collectivement combattues la pauvreté ainsi que toutes les formes de discrimination (...).

# Le développement social

## Une définition

*Le développement social fait référence à la mise en place et au renforcement des conditions requises pour permettre:*

- *à chaque individu :*  
de développer pleinement ses potentiels;  
de pouvoir participer activement à la vie sociale;  
de pouvoir tirer sa juste part de l'enrichissement collectif;
- *à chaque collectivité :*  
de progresser socialement, culturellement et économiquement dans un contexte où le développement économique s'oriente vers un développement durable, soucieux de justice sociale.



# Le développement social

## Le quartier

- **Aménagement** || Répartition équitable des infrastructures et équipements, mixtes et inclusifs, espaces de rencontre sécuritaires, saines habitudes de vie.
- **Déplacements** durables || Mobilité sécuritaire, transports actifs et collectifs, accès aux secteurs commerciaux, culturels, loisirs, emploi.
- **Habitation** || Offre suffisante, équilibré et de qualité, logements abordables et salubres.
- **Alimentation** || SA : accès à une alimentation saine et diversifiée.
- **Travail** || Accès à l'emploi, embauche locale et régionale, diversifiée
- **Éducation et santé** || Contribution aux actions des réseaux.

# Le développement social

## La cohabitation harmonieuse

- **Vivre-ensemble** || Mécanismes favorisant les liens sociaux, dialogues entre les personnes et composantes de la communauté, justice et sécurité
- **Culture, sports et loisirs** || Offre sur l'ensemble du territoire, refléter la diversité.
- **Intégration** || Intégration sociale et économique des nouveaux arrivants, réponses pour les personnes et les communautés à risque d'exclusion.
- **Diversité sociale** || Engagement contre tout type de discrimination, profilage, racisme, sexisme, préjugés et radicalisation menant à la violence.
- **Lutte contre la pauvreté** || Élaboration et mise en œuvre en complémentarité de stratégies de lutte dans les quartiers, incluant l'itinérance.

# Le développement social

## La participation citoyenne et l'engagement social

- **Participation citoyenne** || Mécanismes de consultation et de participation en amont des décisions.
- **Engagement social et communautaire** || Soutien et valorisation des individus et des organismes.
- **Action citoyenne** || Reconnaissance de l'action citoyenne sous toutes ses formes.

# Le développement social

## Le partenariat social et économique

- Partenariats **communautaires** || Reconnaissance de l'apport des organismes communautaires, actualiser les mécanismes de collaboration.
- Partenariats **économiques** || Développement de partenariats novateurs avec les acteurs économiques, économie sociale, consommation socialement responsable.
- Partenariats **institutionnels** || Renouvellement des partenariats avec les fondations et les grandes institutions (santé, éducation).
- Partenariats **interréseaux** || Soutien à la collaboration entre les réseaux et à l'apprentissage sous toutes ses formes.

# Le développement social

**Sur le terrain**

[Les Tables de quartier : un modèle unique au monde qui vient de chez nous - YouTube](#)

# Le développement social

## Des alliés précieux

### Services municipaux

- sports, loisirs, culture, social+communautaire, greffe, urbanisme, travaux publics, cour municipale, police, habitation...

### Milieu communautaire

- intervenants, facilitateurs, médiateurs

### Institutions locales

- Fondations, cégeps, universités, autres

# Le développement social

## Quels rôles pour les villes ?

- **Gardien** d'une action cohérente en développement social.
- **Responsable** de dossiers qui relèvent de sa compétence
- **Mobilisateur** de la population et des acteurs
- **Collaborateur et facilitateur** avec ses partenaires et leurs regroupements,
- **Porte-parole et représentant** des intérêts et besoins des citoyens

# Le développement social

## Application concrète

Dans les politiques, stratégies, plans:

- Ex.: Alignement stratégique MTL 2030

4 orientations: Transition écologique || Solidarité équité inclusion  
|| Démocratie et participation || Innovation et créativité

idée maîtresse: « ne laisser personne derrière»

Dans les approches

<https://youtu.be/cuun97dCu5E>



# Conclusion

La cohésion sociale : l'intention, le but ultime  
Le développement social: l'approche générale

*Une vision qui ne s'accompagne pas d'actions n'est qu'un rêve.*

*Une action qui ne découle pas d'une vision, c'est du temps perdu.*

*Une vision suivie d'actions peut changer le monde.*

Nelson Mandela

# Conclusion (bis)

quelques réflexions personnelles

CS+ DS = approche interculturelle?

Il manque un ingrédient.....ou plusieurs ?



# Merci de votre attention

période de discussion